



INSTITUTO ESTATAL ELECTORAL DE BAJA CALIFORNIA SUR
BAJA CALIFORNIA SUR
Estado de Flujos de Efectivo
Del 01/ene/2025 Al 31/dic./2025
(Cifras en Pesos)



Usr: supervisor

Rep: rptEstadoFlujosEfectivo

Fecha y hora de impresión 28/ene./2026 02:53 p. m.

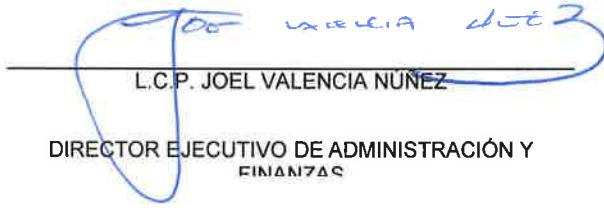
Concepto	2025	2024
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
ORIGEN	\$174,684,210.29	\$262,779,027.70
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$25,203,744.29	\$11,414,473.80
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$149,480,466.00	\$251,364,553.90
APLICACIÓN	\$161,879,140.96	\$236,979,602.34
SERVICIOS PERSONALES	\$83,404,615.47	\$117,929,445.93
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$2,184,375.15	\$8,546,432.18
SERVICIOS GENERALES	\$11,046,442.05	\$38,245,854.97
AYUDAS SOCIALES	\$44,502,660.27	\$61,498,795.34
CONVENIOS	\$0.00	\$3,312,442.00
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	\$20,741,048.02	\$7,446,631.92
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	\$12,805,069.33	\$25,799,425.36
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
APLICACIÓN	\$1,092,819.36	\$6,320,637.08
BIENES MUEBLES	\$1,092,819.36	\$6,141,618.14
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	\$0.00	\$179,018.94
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-\$1,092,819.36	-\$6,320,637.08
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
APLICACIÓN	\$7,744,620.50	\$5,940,942.47
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	\$7,744,620.50	\$5,940,942.47
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-\$7,744,620.50	-\$5,940,942.47
INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	\$3,967,629.47	\$13,537,845.81
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO	\$24,970,810.64	\$11,432,964.83
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	\$28,938,440.11	\$24,970,810.64

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".



LIC. CARLOS EDUARDO SALAZAR CASTAÑEDA

SECRETARIO EJECUTIVO DEL INSTITUTO ESTATAL
ELECTORAL



L.C.P. JOEL VALENCIA NÚÑEZ

DIRECTOR EJECUTIVO DE ADMINISTRACIÓN Y
FINANZAS



*INSTITUTO ESTATAL ELECTORAL
DE BAJA CALIFORNIA S.I.*