



INSTITUTO ESTATAL ELECTORAL DE BAJA CALIFORNIA SUR  
BAJA CALIFORNIA SUR  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 01/ene/2025 Al 31/dic./2025  
(Cifras en Pesos)



Usu: supervisor

Rep: rptEstadoFlujosEfectivo

Fecha y hora de Impresión 28/ene./2026 02:53 p. m.

Concepto	2025	2024
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>\$174,684,210.29</b>	<b>\$262,779,027.70</b>
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$25,203,744.29	\$11,414,473.80
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$149,480,466.00	\$251,364,553.90
<b>APLICACIÓN</b>	<b>\$161,879,140.96</b>	<b>\$236,979,602.34</b>
SERVICIOS PERSONALES	\$83,404,615.47	\$117,929,445.93
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$2,184,375.15	\$8,546,432.18
SERVICIOS GENERALES	\$11,046,442.05	\$38,245,854.97
AYUDAS SOCIALES	\$44,502,660.27	\$61,498,795.34
CONVENIOS	\$0.00	\$3,312,442.00
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	\$20,741,048.02	\$7,446,631.92
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>\$12,805,069.33</b>	<b>\$25,799,425.36</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
<b>APLICACIÓN</b>	<b>\$1,092,819.36</b>	<b>\$6,320,637.08</b>
BIENES MUEBLES	\$1,092,819.36	\$6,141,618.14
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	\$0.00	\$179,018.94
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>-\$1,092,819.36</b>	<b>-\$6,320,637.08</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
<b>APLICACIÓN</b>	<b>\$7,744,620.50</b>	<b>\$5,940,942.47</b>
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	\$7,744,620.50	\$5,940,942.47
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>-\$7,744,620.50</b>	<b>-\$5,940,942.47</b>
<b>INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>\$3,967,629.47</b>	<b>\$13,537,845.81</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>	<b>\$24,970,810.64</b>	<b>\$11,432,964.83</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>\$28,938,440.11</b>	<b>\$24,970,810.64</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

LIC. CARLOS EDUARDO SALAZAR CASTANEDA

SECRETARIO EJECUTIVO DEL INSTITUTO ESTATAL  
ELECTORAL

L.C.P. JOEL VALENCIA NÚÑEZ

DIRECTOR EJECUTIVO DE ADMINISTRACIÓN Y  
FINANZAS



INSTITUTO ESTATAL ELECTORAL  
DE BAJA CALIFORNIA SUR