



INSTITUTO ESTATAL ELECTORAL DE BAJA CALIFORNIA SUR

BAJA CALIFORNIA SUR



Ustr: supervisor

Rep: rptEstadoVariacionHacienda

Estado de Variación en la Hacienda Pública

Del 01/ene/2025 Al 31/dic./2025

(Cifras en Pesos)

Fecha y 28/ene/2026

hora de Impresión 02:31 p. m.

| Concepto                                                                                                        | Hacienda Pública/<br>Patrimonio<br>Contribuido | Hacienda Pública/<br>Patrimonio Generado<br>De Ejercicios<br>Anteriores | Hacienda Pública/<br>Patrimonio<br>Generado Del<br>Ejercicio | Exceso o<br>Insuficiencia en la<br>Actualización de la<br>Hacienda Pública /<br>Patrimonio | Total            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2024</b>                                                     |                                                |                                                                         |                                                              |                                                                                            |                  |
| APORTACIONES                                                                                                    | \$0.00                                         | \$0.00                                                                  | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                     | \$0.00           |
| DONACIONES DE CAPITAL                                                                                           | \$0.00                                         | \$0.00                                                                  | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                     | \$0.00           |
| ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO                                                                 | \$0.00                                         | \$0.00                                                                  | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                     | \$0.00           |
| <b>HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2024</b>                                                       |                                                |                                                                         |                                                              |                                                                                            |                  |
| RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)                                                                     | \$0.00                                         | \$7,066,009.85                                                          | \$28,266,073.25                                              | \$0.00                                                                                     | \$35,332,083.10  |
| RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES                                                                             | \$0.00                                         | \$0.00                                                                  | \$28,266,073.25                                              | \$0.00                                                                                     | \$28,266,073.25  |
| REVALUOS                                                                                                        | \$0.00                                         | \$16,191,983.99                                                         | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                     | \$16,191,983.99  |
| RESERVAS                                                                                                        | \$0.00                                         | \$974,237.21                                                            | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                     | \$974,237.21     |
| RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES                                                          | \$0.00                                         | \$2,342,914.51                                                          | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                     | \$2,342,914.51   |
|                                                                                                                 | \$0.00                                         | -\$12,443,125.86                                                        | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                     | -\$12,443,125.86 |
| <b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2024</b>               |                                                |                                                                         |                                                              |                                                                                            |                  |
| RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA                                                                                | \$0.00                                         | \$0.00                                                                  | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                     | \$0.00           |
| RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS                                                                 | \$0.00                                         | \$0.00                                                                  | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                     | \$0.00           |
| <b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2024</b>                                                         |                                                |                                                                         |                                                              |                                                                                            |                  |
|                                                                                                                 | \$0.00                                         | \$7,066,009.85                                                          | \$28,266,073.25                                              | \$0.00                                                                                     | \$35,332,083.10  |
| <b>CAMBIOS EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2025</b>                                       |                                                |                                                                         |                                                              |                                                                                            |                  |
| APORTACIONES                                                                                                    | \$0.00                                         | \$0.00                                                                  | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                     | \$0.00           |
| DONACIONES DE CAPITAL                                                                                           | \$0.00                                         | \$0.00                                                                  | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                     | \$0.00           |
| ACTUALIZACION DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO                                                                 | \$0.00                                         | \$0.00                                                                  | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                     | \$0.00           |
| <b>VARIACIONES DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2025</b>                                    |                                                |                                                                         |                                                              |                                                                                            |                  |
| RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)                                                                     | \$0.00                                         | \$2,999,887.00                                                          | \$1,441,914.45                                               | \$0.00                                                                                     | \$4,441,801.45   |
| RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES                                                                             | \$0.00                                         | \$0.00                                                                  | \$29,739,784.20                                              | \$0.00                                                                                     | \$29,739,784.20  |
| REVALUOS                                                                                                        | \$0.00                                         | \$2,999,887.00                                                          | -\$28,266,073.25                                             | \$0.00                                                                                     | -\$25,266,186.25 |
| RESERVAS                                                                                                        | \$0.00                                         | \$0.00                                                                  | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                     | \$0.00           |
| RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES                                                          | \$0.00                                         | \$0.00                                                                  | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                     | \$0.00           |
|                                                                                                                 | \$0.00                                         | \$0.00                                                                  | -\$31,796.50                                                 | \$0.00                                                                                     | -\$31,796.50     |
| <b>CAMBIOS EN EL EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2025</b> |                                                |                                                                         |                                                              |                                                                                            |                  |
| RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA                                                                                | \$0.00                                         | \$0.00                                                                  | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                     | \$0.00           |
| RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS                                                                 | \$0.00                                         | \$0.00                                                                  | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                     | \$0.00           |
| <b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2025</b>                                                         |                                                |                                                                         |                                                              |                                                                                            |                  |
|                                                                                                                 | \$0.00                                         | \$10,065,896.85                                                         | \$29,707,987.70                                              | \$0.00                                                                                     | \$39,773,884.55  |

*[Handwritten signature]*



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

74818177-2015-01-15-000000-01  
28/01/2026 02:31 PM



Ust: supervisor  
Rep: plicEstadoVariacionHacienda

INSTITUTO ESTATAL ELECTORAL DE BAJA CALIFORNIA SUR  
BAJA CALIFORNIA SUR

Estado de Variación en la Hacienda Pública  
Del 01/ene/2025 Al 31/dic./2025  
(Cifras en Pesos)



Fecha y hora de Impresión 28/ene/2026 02:31 p. m.

| Concepto | Hacienda Pública/<br>Patrimonio<br>Contribuido | Hacienda Pública/<br>Patrimonio Generado<br>De Ejercicios<br>Anteriores | Hacienda Pública/<br>Patrimonio<br>Generado Del<br>Ejercicio | Exceso o<br>Insuficiencia en la<br>Actualización de la<br>Hacienda Pública /<br>Patrimonio | Total |
|----------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
|----------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------|

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

LIC. CARLOS EDUARDO SALAZAR CASTANEDA  
SECRETARIO EJECUTIVO DEL INSTITUTO ESTATAL  
ELECTORAL

L.C.P. JOEL VALENCIA NÚÑEZ  
DIRECTOR EJECUTIVO DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



INSTITUTO ESTATAL ELECTORAL  
DE BAJA CALIFORNIA SUR