



**INSTITUTO ESTATAL ELECTORAL DE BAJA CALIFORNIA SUR**  
**BAJA CALIFORNIA SUR**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 01/ene/2020 Al 31/dic/2020**

Usr: SUPERVISOR  
 Rep: rptEstadoFlujosEfectivo

Fecha y hora de Impresión | 27/ene/2021  
 12.44 p.m.

| Concepto   | 2020             | 2019            |
|--|------------------|-----------------|
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>                        |                  |                 |
| <b>ORIGEN</b>  |                  |                 |
|  | \$105,038,193.01 | \$83,468,174.76 |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRA AYUDAS                            | \$102,776,335.55 | \$81,409,744.09 |
| OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN  | \$2,261,857.46   | \$2,058,430.67  |
| <b>APLICACIÓN</b>  | \$87,822,203.24  | \$76,922,911.04 |
| SERVICIOS PERSONALES   | \$50,064,468.69  | \$43,337,321.93 |
| MATERIALES Y SUMINISTROS   | \$1,345,411.61   | \$560,070.62    |
| SERVICIOS GENERALES  | \$6,045,803.38   | \$4,443,935.18  |
| AYUDAS SOCIALES  | \$30,366,519.56  | \$28,581,583.31 |
| <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>                     | \$17,215,989.77  | \$6,545,263.72  |
| <br><b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>                    |                  |                 |
| <b>APLICACIÓN</b>  | \$2,027,440.00   | \$33,873.10     |
| BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO                    | \$159,117.20     | \$0.00          |
| BIENES MUEBLES   | \$1,868,322.80   | \$33,873.10     |
| <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>                     | -\$2,027,440.00  | -\$33,873.10    |
| <br><b>FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>                |                  |                 |
| <b>APLICACIÓN</b>  | \$4,164,844.49   | \$4,763,738.44  |
| OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO   | \$4,164,844.49   | \$4,763,738.44  |
| <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>                | -\$4,164,844.49  | -\$4,763,738.44 |
| <br><b>INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b> | \$11,023,705.28  | \$1,747,652.18  |
| EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO                      | \$3,669,487.66   | \$1,921,835.48  |
| EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO                       | \$14,693,192.94  | \$3,669,487.66  |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

\_\_\_\_\_  
 MTRO. HECTOR GÓMEZ GONZALEZ

SECRETARIO EJECUTIVO

\_\_\_\_\_  
 L.C.P. JOEL VALENCIA NÚÑEZ

DIRECTOR EJECUTIVO DE ADMINISTRACIÓN Y  
 FINANZAS